

30年前はほとんどの会社が  
私の前職では20年前に  
や新規事業などを立ちあ  
歩合給は会社の創業期  
成果給は半期ごとに  
(3カ月毎の会社も)  
評

以前、あるリフォーム  
業界団体の勉強会に参加  
した時、経営者の間で  
「給与の決め方」に困っ  
ていていました。今は給  
付についてお話ししま  
す。

リフォーム業務  
カイゼン塾  
Vol.7

## 給与制度は一長一短 成長を軸に選択を

社が歩合制だったと思い  
ます。基本給は十数万円  
と低く、業績に応じて歩  
合が付くもの。歩合の決  
め方は受注高の何%分と  
ト。その後、粗利の何%  
に変わっていました。

以前、あるリフォーム  
業界団体の勉強会に参加  
した時、経営者の間で  
「給与の決め方」に困っ  
ていていました。今は給  
付についてお話ししま  
す。

業界に先駆け歩合を撤廃  
し固定給重視に変更しま  
した。固定給の比率を上  
げ業績に応じ賞与で差が  
つく制度です。さらに現  
在は成績給を重視する会  
社が増えています。

以前、あるリフォーム  
業界団体の勉強会に参加  
した時、経営者の間で  
「給与の決め方」に困っ  
ていていました。今は給  
付についてお話ししま  
す。

業界に先駆け歩合を撤廃  
し固定給重視に変更しま  
した。固定給の比率を上  
げ業績に応じ賞与で差が  
つく制度です。さらに現  
在は成績給を重視する会  
社が増えています。